

ワンランク上の経営を志す

第9期 人間社長塾

一人創業から40数年、2社上場、ホールディングス体制までの
全経営ノウハウを直接指導（講義・グループ討議・質疑応答等）

全講座 講師 土屋 公三

※早稲田大学オープンカレッジ、各種経営団体等
千数百回以上の講師を勤める

(株)土屋ホールディングス
(株)土屋経営
(公財)ノーマライゼーション住宅財団
(一社)北海道倫理法人会

創業者会長
代表取締役社長
理事長
相談役

◇開催地・日時・テーマ◇

札幌市北区北9条西3丁目7番地

土屋ホールディングス 8F会議室

集合時間 12時25分

講座時間 12時40分～18時20分

<第1回>	2018年 4月11日(水)「成功と失敗を分けるもの」	～人生感と企業使命感～
<第2回>	5月 9日(水)「経営のマニフェスト」	～経営計画書～
<第3回>	6月13日(水)「こうして磨く人間営業力」	～営業戦略と戦闘力～
	6月20日(水) <1～8期合同大会>	詳細別途
<第4回>	7月11日(水)「潰れないための財務戦略」	～貸借対照表・損益計算書・キャッシュフロー～
<第5回>	8月22日(水)「攻めと守りのバランス」	～マーケティングとイノベーション～
<第6回>	9月12日(水)「トップの志とマネジメント」	～内部管理と社員教育～
<第7回>	10月10日(水)「若い経営者に期待するもの」	～大いなる人間力と経営力～
	11月14日(水) <1～8期合同大会>	詳細別途
	2019年 2月20日(水) 朝礼見学会・モデル見学会	詳細別途

※別紙「3KM講座」も受講していただきます。

◇スケジュール◇

12:40-14:00	講義
14:00-14:40	グループ討議
14:40-14:50	休憩
14:50-15:20	発表
15:20-16:40	質疑応答
16:40-16:50	休憩
16:50-17:30	木鶏グループ討議
17:30-18:00	発表
18:00-18:20	レポート

◇受講資格◇

- ・ 創業3年以上の50歳までの経営者(取締役以上)
- ・ 原則10回受講出来る方 (代理出席は認められません)
- ・ 業種・規模・地域は問いません(同業者の方はご遠慮ください)
- ・ 全10回出席者には修了証書授与
- ・ 月刊『致知』の年間購読(講義で使用 年間購読料10,000円)
- ・ 3KM手帳2018年版(講義で使用 特別価格2,000円)
- ・ 3KM講座を受講すること(受講料 無料)

紹介者	「人間社長塾」のお申し込み <FAX>011-736-5552				
会社名				ふりがな	
業種		役職		氏名	
郵便番号	住所				
電話		FAX		生年月日	S. . . 歳
Eメールアドレス					
資本金	万円	年商	万円	従業員数	人
受講目的					